

親族への承継

事業承継に関する
様々な問題

後継者育成塾

熊本県
事業承継・
引継ぎ支援センター

全力でサポート!!

M&Aマッチング

第三者へ引継ぎ

後継者人材バンク

国が設置した公的機関だから安心！

発行
2024 年 3 月

熊本県事業承継・引継ぎ支援センター
令和 5 年度事業承継・引継ぎ支援事業

〒860-8547 熊本市中央区横紺屋町 10 番地
熊本商工会議所　5 階
Tel:096-311-5030

リサイクル適性Ⓐ
この印刷物は、印刷用の紙へリサイクルできます。



後継者育成塾





2023



熊本県事業承継・引継ぎ支援センター

後継者育成塾

ごあいさつ



熊本商工会議所
会頭　久我　彰登

中小企業・小規模事業者は、雇用の維持・創出や新しい技術の開発など、地域経済のけん引役として、わが国の経済・社会において重要な役割を果たしています。取引先とのつながり、経営に関するさまざまなノウハウ、従業員など経営資源を守りながら、企業が社会基盤の担い手として活躍していくためには、計画的な事業運営が欠かせません。

現下の経済情勢は、コロナ禍の長く苦しかった期間を乗り越え、ようやく改善しつつありますが、原油価格の高騰や急激な原料高、物価高により、賃上げが追いつかず、依然として厳しい経営課題に直面しております。一方、TSMCの進出をはじめ半導体企業の進出が相次ぐ熊本は、昨年は、熊本空港の新旅客ターミナルビルの開業や台北との定期空路の開設で台湾からの移住者や旅行者が増え、新たな需要の取り組みなど明るい話題も見られ、明治維新以来の大きな変革期を迎えております。

こうした中で、企業にとって将来を見据えた事業戦略が求められており、経営のノウハウや経営資源を引き継ぐ「事業承継」を契機とした事業戦略も成長・発展を遂げるための選択肢の１つとなります。

熊本商工会議所では、地域経済の成長のために「事業承継」を重要な経営支援テーマとして掲げております。熊本県をはじめ各支援機関との連携により、事業承継・引継ぎへの関心を喚起するための積極的な広報や、本後継者育成塾との事業主体である熊本県事業承継・引継ぎ支援事業（熊本県事業承継・引継ぎ支援センター）の受託運営など、国や県の施策を積極的に活用し円滑な事業承継支援に取り組んでいるところです。県内におきましても、地域経済を守るための重要テーマとして「事業承継」を強く意識される市町村が増えており、各地域において熊本県事業承継・引継ぎ支援センターとの連携によるセミナーや個別相談会が開催されております。

令和元年度から取り組んできた「後継者育成塾」につきましては、天草地域との連携のもと、令和４年度より会場を熊本市に加え、天草市にも拡大して実施させていただきました。今回、熊本市と天草市の両会場合計で１８社に参加をいただき、受講者からは「事業承継に向けた自社の課題やこれからの方針を考える良い機会になった」、「先延ばしにしていたが、現経営者である父と話すきっかけとなり承継を進められた」など、好意的な声が多数寄せられ、本事業の意義を再認識したところです。これにより、受講企業のより円滑な事業承継が促進されるとともに、本報告書を通じて、更に多くの経営者や後継者の気づきや学びとなることを期待しております。

最後になりましたが、中小企業基盤整備機構の中小企業アドバイザー西元　知基様のご協力並びに天草地域事業承継プラットフォームを始め、各自治体の関係者様、そして県内各支援機関の方々の手厚いご支援により、大変意義深い事業となりましたことに深く感謝申し上げます。

熊本県事業承継・引継ぎ支援センター　統括責任者　山田博昭

コロナ禍の長いトンネルは抜けたものの、事業者さまを取り巻く経済環境は未だに混とんとした状況が続いております。このような状況下、困難な経営のかじ取りを担う事業者さまの中には、次世代への経営の引継ぎについて、その重要性は感じているが、なかなか具体的な行動に移せていない方も多いのではないかと感じております。

私ども事業承継・引継ぎ支援センターでは、そのような事業者さまの課題への気づきとスムースな事業承継の実現のために、自治体さま、商工団体さま、各金融機関さまと連携して「後継者育成塾」の運営を続けさせていただいております。

2023年度における当塾の活動内容を記した記録誌を参考にしていただき、今後もより多くの事業者さまにご参加していただくことで、県内事業の存続と発展に貢献して参りたいと考えておりますので、どうぞよろしくお願い申しあげます。

熊本県事業承継・引継ぎ支援センター　承継コーディネーター　井上照教

令和元年度、熊本県独自の新たな試みとして、これから事業を引き継ぐ「後継者」に焦点を絞った「後継者育成塾」をスタートし、今年度で5回目を終了することができました。

昨年度同様、各関係者様のご協力を頂き、天草市と熊本市の２会場での実施となりました。

参加していただいた後継者様、後継者を伴走しサポートされた支援者様、また、ご協力いただいた専門家の皆様をはじめ、各関係者様にはこの場を借りて感謝申し上げます。

後継者の皆様には、事業の分析・経営課題の整理を行うことで、環境変化に適応する経営改善・革新に取り組む機会になったと思います。同時に、現経営者の考え・想いを組み入れた事業承継計画書の作成に取り組んでいただきました。あらためて、自社を取り巻く環境と経営状況を再確認され、事業承継への早期着手の重要性にお気づきいただけたと思います。

この小冊子は、後継者育成塾の記録紙として編集しました。カリキュラムや受講者・伴走者を紹介掲載しています。是非ご一読いただき、「後継者育成塾」の雰囲気を感じていただければ幸いです。

円滑な事業承継を進めるためには、十分な準備と時間が必要です。承継の実現に向けた取り組みを行わなければ、廃業につながる可能性が高くなってしまいます。今後も、経営者の意識に潜在している可能性のある事業承継問題の掘り起こしを今後も続けて参ります。
この取り組みが、少しでも経営者・後継者・支援者の皆様の参考になれば幸いに存じます。

天草市経済部産業政策課　課長　西﨑 正和

この度、令和４年度に続き、２年連続で本市での後継者育成塾の開催をいただき、ありがとうございました。支援機関のみなさまのご協力により、実効的な取組となり、参加事業者の皆様からも「現経営者と話をするよいきっかけとなった」との声を伺っております。

本市では、熊本県事業承継・引継ぎ支援センターをはじめ、商工団体、金融機関、士業団体、また近隣自治体２市１町、合計17団体が連携して事業承継プラットフォーム「あまくさ事業承継サポート会議」を設立し、個別相談会の実施等事業承継支援に力を入れて取り組んでおります。

今後も天草エリアでの事業承継の浸透と支援を行ってまいりますので、関係機関のみなさまの引き続きのご協力をどうぞよろしくお願いいたします。

目次

あいさつ P 1

目次 P 3

後継者育成塾概要 P 4

後継者育成塾カリキュラム P 6

講師紹介 P 7

登壇者紹介 P 8

参加企業紹介 P 9

支援機関一覧 P 17

エリアコーディネーター紹介 P 18

センター紹介 P 19

センター活動報告 P 21

後継者育成塾概要

後継者育成塾支援者向け研修

熊本市内会場　2023年7月13日（木）13：30～16：30
天草市内会場　2023年7月14日（金）15：00～17：15



カリキュラム

- ▶ 経営者・後継者のタイプ別アプローチ方法
- ▶ 対話の型（傾聴、共感、問いかけ、提案）
- ▶ 事業承継診断シートの深堀り（本質的課題を見える化する方法）
- ▶ 事業承継診断後のフォローアップ（進歩支援の方法）
- ▶ 対話のロープレ演習

事業承継計画書の作成支援研修(支援者向け)

2023年8月8日～10月末　配信（オンライン形式）



カリキュラム

- ▶ 事業承継とは（事業承継で引き継ぐもの、事業承継のステップ）
- ▶ 事業承継計画書の概要と構造
- ▶ 現状分析（主要株主、資産情報、財務状況、SWOT など）のポイント
- ▶ 事業承継における課題整理の方法
- ▶ アクションプランの考え方

事業承継計画書ミニセミナー 事業者様と支援者

2023年9月8日（金）15：00～17：00



カリキュラム

- ▶ 事業承継とは
- ▶ 事業承継計画書の概要と構造
- ▶ 現状確認（主要株主、親族関係者、資産状況など）
- ▶ 当社の強み、弱み、機会、脅威の把握
- ▶ 経営課題の整理（会社、経営者、後継者）

受講された方の感想

◯事業承継について具体的なヒアリングで項目や情報の引き出し方、提案方法を学ぶことができ非常に参考になった。

◯お客様への提案に必要な聞き取りにも「対話力」が重要であると再認識できた。

◯税務・財務が先走りする傾向にあるが、プレ承継としての対話を駆使した情報の引き出しが後々の支援の役にたつと考えます。その際に本日のセミナーは大変有効だと思った。

◯事業承継の話をする際に語彙力が弱いと感じていたが、本研修を通じて提案するツールが増えたと感じた。

研修・セミナー風景

2023.7.13･14　支援者向け研修風景





事業承継診断にかかる現状把握と課題抽出等の対話力向上の為の研修風景　（左：熊本会場 右：天草会場）



二人組に分かれて「あっち向いてホイ」対決を行い『聞く』と『聴く』の違いを体験しました

2023.9.8　事業承継計画書ミニセミナー風景





3回受講の後継者育成塾の短縮版。
『後継者育成塾に申し込む前にどんなものか知りたい』、『毎日の業務だけで忙しいが事業承継の準備も進めたい』という事業者の声にお応えして開催。



後継者育成塾カリキュラム

【事業承継計画書】の作成

ポイント

中小機構の西元アドバイザーを講師に、ワークショップ形式（当事者と伴走者）で実施。事業承継計画書の作成を目的として、各ワークでの事業承継にかかる知識の習得や自社の経営分析（内外環境）を、関係者の対話を重視しながら行い、経営全体を捉えた現実味のある事業承継計画を検討した。※承継経験者（ゲスト）とのディスカッションあり。

研修ワークの内容

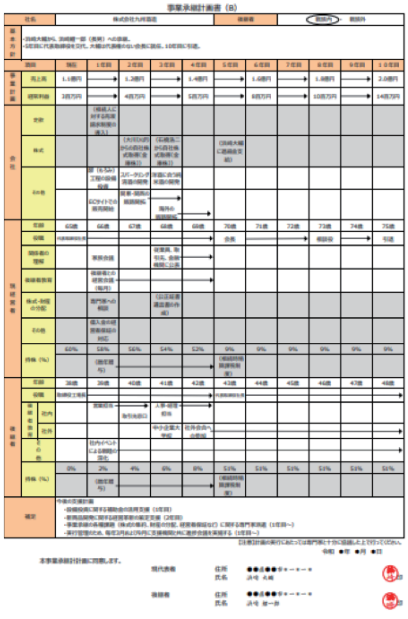
・現状分析～「会社概要」、「沿革」、「株主／親族関係」
「経営者資産状況／会社財務状況」、「SWOT分析」

・将来計画～「経営課題の整理」、「円滑な事業承継のための計画骨子」
「事業承継スケジュールの見える化」

アウトプット　（事業承継計画書）


事業承継計画分析資料




事業承継計画書（B）

講師挨拶

後継者育成塾講師

中小企業基盤整備機構九州本部
中小企業アドバイザー　西元　知基



プロフィール

中小企業診断士
GENコンサルティング株式会社 代表取締役

大手清涼飲料水メーカーの勤務経験を経て、2010 年に経営コンサルタントとして独立（ 2016 年法人成り）。

専門分野は、事業承継、組織活性化、コーチング、経営戦略、経営革新、事業継続計画、ISO（審査員経験あり）など。民間企業、公的機関、金融機関等で年間 50 本以上の研修講師を行う一方、企業の経営顧問やプロジェクト（課題解決）などの実務支援に尽力している。

講師からひとこと

この度の後継者育成塾で、講師を務めさせて頂きました中小企業基盤整備機構九州本部の西元です。
後継者育成塾にご参加下さった企業の皆さま、支援機関の皆さま、ご協力下さった関係者の皆さま、誠にありがとうございました。
人工知能、ビッグデータ分析、クラウドコンピューティングなど、デジタル技術が大きく進展している昨今において、後継者の方々には、培ってきた独自の強みを活かしつつ、新たなイノベーションを起こしていくことが求められています。また、サステナビリティや社会的責任（CSR）への注目が集まっている中、環境への配慮や社会的な課題への対応に焦点を当て、企業価値の向上を通じて事業の持続可能性を高めていくことが求められています。
このような経営環境の中、事業を引き継ごうとされている皆さまと、今後の経営について意見交換をさせて頂くことができ、大変刺激的な時間でした。
さて、後継者育成塾では事業承継計画書を策定して頂きましたが、そのポイントは3つあります。
一つ目は、現在の事業の総点検です。企業内部の状況や事業環境を明確にし、強化すべき点と今後の方向性を明らかにすること。
二つ目は、事業承継のスケジューリングです。“いつまでに何をするか”を文書化し、具体的な行動を起こすこと。
三つ目は、意思疎通です。経営者と後継者がお互いの想いを出し合い、すり合わせを行うこと。
今回の後継者育成塾が、ご参加くださった皆さんのスムーズな事業承継の一助となりますことを、心よりお祈りしております。

登壇者紹介

登壇者

御菓子処 天明堂
8代目　北川　広美



沿革

天明年間(1781-1788)	玉名市高瀬にて初代米飴製造『青木屋』を始業
慶応年間	2代目青木屋　北川姓に改正 同地にて高瀬飴を広く売り出し人気を博す
明治2年	港町として栄えた川尻町に米飴製造卸小売店と蕎麦屋を開業 4代目　川尻町にて焼き菓子、落雁製造をし、北川製菓店卸小売で繁盛
昭和3年	天明年間の創業であることから“天明堂”と改める
昭和27年	合名会社 北川天明堂を設立
平成26年	地域の菓子屋の集まり【開懐世利六菓匠】の活動によりサントリー地域文化賞受賞
令和元年	8代目　北川 広美氏　代表就任
令和5年	7代目　北川 和喜氏　秋の褒章『黄綬褒章』受章





センターからひとこと

　創業230余年、川尻に根付いた和菓子作りをおこなっていらっしゃる8代目 北川広美さんに承継に至るまでの話を伺いました。
　幼少期は、全く興味を示さなかった家業である「お菓子作り」。ツアーガイドに憧れ、添乗員の資格を取得し、カナダ・メキシコの現地ガイドとして第一線で活躍。
　海外での結婚を機に、1年間という期限を決めて、一時帰国したものの、実家のお菓子屋で、日夜働き詰めの両親の姿を見て、サポートしたいという思いが日増しに強まり、無意識に現場を手伝う日々が続く。
　当初1年間の期限付きであったが、本格的に事業に専念したいとの思いから、期間を延長し、ご主人を説得しお菓子作りに注力。
　その後、具体的に事業承継を進めるにあたり、後継者育成塾に参加（令和元年）。
　社長と後継者（広美さん）ともに様々な想いがあったことから、対話を通じて、本音で語り合うことの重要性を認識し、方向性を自身の中で整理し、承継計画に落とし込み、共有を図っていくことで、円滑な事業承継へと繋がりました。
　今後は、ツアーガイドの経験を活かして「コト」の体験を「天明堂」のビジネスに取込み、日本の食文化や習慣、歴史などのルーツを発信していきたいとのことです。
　一人でも多くの社長および後継予定者の方々に対し、円滑な事業承継が進展できるよう、支援機関一体となって支援メニューの充実と支援体制の強化を図ってまいります。

後継者育成塾　参加企業紹介

天草会場

- 安心運転代行サービス
- 有限会社大佛堂

P 10

- 田口みそ・糀店
- 合資会社松岡装粧店

P 11

- 有限会社横山通信
- 有限会社リックよこ田

P 12

熊本会場

- 有限会社楠元建設
- 隈部刃物製作所

P 13

- ぴかいちデンキ
- フランス菓子ひらかわ

P 14

- 株式会社日置
- 宮﨑塗装

P 15

- 明治牛乳山本宅配センター
- 有限会社森田竹材店

P 16

天草会場 安心運転代行サービス



事業内容：運転代行業

所在地：天草市楠浦町 1023-1
参加者：素﨑 康二　　支援者：天草市商工会 森本指導員
問合先：0969-24-5715

受講者からひとこと

今回後継者育成塾に参加したことで、事業承継の大変さ、計画を立てる事の重大さを知ることが出来ました。今後は承継後を意識した事業展開になるよう仕事に取り組んでいきます！

支援者からひとこと

青年部活動など積極的に取組まれています。今回、後継者育成塾に参加することで漠然としていた事業承継に対して、計画書に落とし込むことが出来たと思います。今後も伴走型でご支援していきます！

センターからひとこと

後継者育成塾を通じて、経営者と後継者間の対話のきっかけづくりと後継者間での交流の場が出来たと思います。環境の変化を見据えた経営の持続性を高めるため、いつまでに何をするのか明確化し、支援機関とともに、フォローアップを実施してまいります。





天草会場 有限会社 大佛堂

事業内容：葬祭業

所在地：天草市栄町 6-17
参加者：大中 龍　　支援者：山下エリアコーディネーター
URL：https://daibutudo.com

受講者からひとこと

今回後継者育成塾を受講させていただいたことで、自分の立場・立ち位置について改めて認識させていただくことができました。また事業継承の難しさ、そして大切さを痛感させていただき、今後地元から必要とされ続けていくためにも気持ちを新たにすることができ、私自身にとってとてもみのりある時間だったと感じることができました。

支援者からひとこと

龍専務様は後継者としての自覚もすでにお持ちで、この塾を通して真剣に事業承継計画書作成に取り組んでいらっしゃいました。この塾で学ばれたことを生かし、社長と共に事業承継に向け円滑に進めて貰いたいと思います。今後も身近で相談できる一人としてお手伝いさせて頂きます。

センターからひとこと

真摯に各ワークに取り組んでいただき、なかでも SWOT 分析については、自社のプラス面・マイナス面の両面を把握され、支援員との共有が図られたと思います。これからも、課題解決に向けた適切な支援機関のサポートを行ってまいります。





後継者育成塾

天草会場 田口みそ・糀店



事業内容：味噌、糀を天草市の五和町にて
製造、販売をしております

所在地：天草市五和町城河原 3-633-2

参加者：田口 富　　支援者：天草市商工会 舟川指導員

問合先：0969-34-0522

受講者からひとこと

今まで全く無関心だった部分に触れるきっかけになりました。父含め家族と家業の過去を振り返ることで、不思議と今後のあり方が見えて来たような気がします。今すぐ継承！とはいきませんが、いつ何が起きても対応出来る準備を進めていきます！

支援者からひとこと

計画書の策定など意欲的に取り組まれていた。受講を通して、漠然とした課題が明確になられたと思う。今後も関係機関との連携の下、しっかりと応援していきたい。

センターからひとこと

後継者育成塾内での課題も経営者と面と向かって議論され、意欲的に計画策定に取組んでいらっしゃいました。取引先を大切にし、経営に関するさまざまなノウハウを更に蓄積し、事業の発展を目指して取り組んで頂きたいと思います。





天草会場 合資会社 松岡装粧店



事業内容：化粧品販売

所在地：天草市中央新町 6-1

参加者：松岡 聡　　支援者：本渡商工会議所 浜指導員

URL：https://matsuokakesyouhin.jimdofree.com

受講者からひとこと

今回受講したことにより、なんとなくいままで先延ばしにしていた継承について、前経営者（父）と話す機会ができ、結果として受講中に継承することになりました。また、資産や自社の強みや弱みを文章化することで、改めて理解することが出来ました。良い機会をありがとうございました。

支援者からひとこと

以前から前社長に、近い内に事業承継をすることを考えているとの話は聞いていましたが、まさかこのタイミングで、突然に承継されるとは、びっくりでした。今回の受講が、親子で話し合う良いタイミングに繋がったことは、喜ばしいことでした。今後もしっかり支援していきたいと思います。

センターからひとこと

経営の「見える化」、会社の「磨き上げ」を進める過程で明らかになった経営上の課題を解消しながら、事業承継計画書の活用をお願いします。しっかりとした目標を掲げることで、切れ目のない一貫した事業展開が期待できます。





天草会場 有限会社 横山通信



事業内容：電気通信工事業、とび土工工事業
通信工事全般

所在地：天草市太田町 7-1
参加者：横山 卓哉　　支援者：天草市商工会 森本指導員

問合先：0969-66-9580

受講者からひとこと

今回後継者育成塾を受講した事により、事業承継に対する知識がより深められました。今までは明確に見えていなかった世代交代がいい方向に進むきっかけになりそうです。丁寧でわかりやすい講習でした。ありがとうございます。

支援者からひとこと

既に事業承継の計画を立てられており、後継者育成塾を通じて計画の再確認、ブラッシュアップを行われました。自社の持続的発展のためにと真摯に取り組まれ、円滑な事業承継が実施されると思います。今後の更なる事業の発展にも期待しています！

センターからひとこと

事業承継を着実に進めていくために、並行して専門家による事業承継計画の策定に着手されておりました。社長と一緒に、取引先や従業員、金融機関等との関係などを考慮しながら、完成を目指してください。





天草会場 有限会社 リックよこ田



事業内容：コンビニ経営、お弁当・パン製造販売

所在地：天草市河浦町白木河内 2111-2
参加者：横田 直彦　　支援者：天草市商工会 山田指導員

問合先：0969-76-0423

受講者からひとこと

これまで漠然と事業承継を考えていましたが、後継者育成塾に参加し、計画書に具体的に落とし込むことで、今後のスケジュールが明確になったと思います。現状の課題を見直し、今後の展望を考える上で非常に参考になりました！

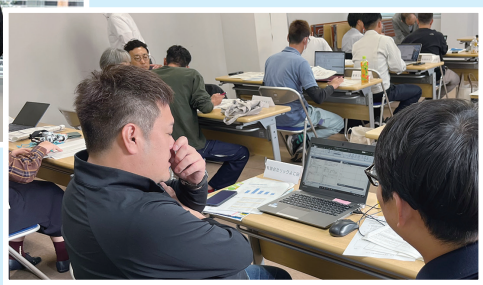
支援者からひとこと

普段から青年部活動等で関わりのある事業者様ですが、後継者育成塾を通して改めて家業についての考えやご自身の経験、商品のこだわりを知ることができました。後継者として新たな事業展開を検討されており、商工会もその後押しをしていきます！

センターからひとこと

経営環境分析により、強み・弱み・機会・脅威を知り、現状での課題を認識することが出来たと思います。事業の将来性の分析や経営体質の確認を行い、取組むべき課題を洗い出し、課題解決のための対策をしっかりと講じていきましょう。





後継者育成塾

熊本会場 有限会社 楠元建設



事業内容：建築業

所在地：熊本市南区川尻 4-2-70

参加者：楠元 遥　　支援者：熊本信用金庫 川尻支店 園田主任

URL：https://k-kusumoto.co.jp

受講者からひとこと

後継者育成塾を受けて現在の自社の状態と社内での意識の共有や会話がいかに大事かがわかりました。資料を使って父と自分の年齢を明確に可視化したことで改めて今後の目標やしなければいけないことが浮き彫りになったと思います。勉強になりました。ありがとうございました。

支援者からひとこと

（有）楠元建設様とは永年の取引を頂いており、現況についても理解できているつもりでした。その中で、お客様と一緒に受講することで社内外の体制や、事業承継についての考え・思いを知ることができ、一層認識が深まりました。今回得た知識や情報を活かし、充実した支援に繋げたいと思います。

センターからひとこと

環境の変化が激しい中での経営は難しさもあると思います。自社が強みを有する分野の業務を拡大していくとともに、各部署の権限、役割を明確にして業務がスムーズに進行する事業の運営体制を整備しましょう。





熊本会場 隈部刃物製作所



事業内容：刃物製造

所在地：下益城郡美里町馬場 734-2

参加者：隈部 智大　　支援者：美里町商工会 村上指導員

問合先：info@kumabe-hamono.com

受講者からひとこと

後継者育成塾での講演の中で、会社の理念等様々な考え方も承継者、被承継者間でしっかり話し合う必要があるというお話がありました。実際に話し合ってみると、考えの違いが多々あり、考えのすり合わせができました。又、同様に承継者である方々の考え方や事業承継経験者の苦労話など、様々な刺激を受け、後継者育成塾はより一歩踏み込んで事業承継をするよい機会になりました。

支援者からひとこと

受講後、事業者と後継者の親子間でのコミュニケーションが増え、３年ほど前から準備に入られていたことや事業者が後継者を信頼し引継ぎに臨まれているため、当初より詳細な事業承継計画書を策定することができました。後継者は事業の展開や販路開拓などについて多くのアイデアをお持ちです。今後ともに寄り添った支援をしてきたいと思います。

センターからひとこと

時代が変わっても受け継いでいく想いを大切にされていることが伝わりました。目標の進捗状況や環境変化を踏まえながら、定期的な見直しを図り、支援員の方とも情報共有をおこなっていきましょう。





熊本会場 ぴかいちデンキ

ぴかいちデンキ

事業内容：修理、電気工事、太陽光発電システム販売

所在地：上益城郡益城町大字赤井 1351
参加者：福田　紘貴・佳子　　支援者：益城町商工会 新堀指導員

問合先：support@pikaichidenki.com

受講者からひとこと

今回 3 日間の後継者育成塾に参加させていただきありがとうございます。この塾を受講するまでは事業承継に対して意識はしていたものの明確な時期等、曖昧な状態でしたが、塾の講義内容で社長とも話す機会ができ、いいスタートがきれそうです。

支援者からひとこと

異業種から電気関連事業に就いて3年目の後継者。
日々、技術力の向上に向け奮闘中。育成塾をきっかけに事業承継計画と向き合われました。
現代表との対話を通じ、自社の歩みを振り返りながら、将来の事業展望を描く姿に確かな将来への期待を感じました。

センターからひとこと

育成塾の講義を受けて、これまで気づかなかった自社の弱み・強みを把握し、社長との対話を通じて承継への第一歩が踏み出せたような感じを受けました。ご夫婦での参加で、会場は柔らかい雰囲気に包まれておりました。これからも 2 人で力を合わせて頑張ってください。





熊本会場 フランス菓子 ひらかわ



事業内容：パン・菓子・スイーツ製造販売

所在地：菊池郡菊陽町原水 1190-2
参加者：平川 直史　　支援者：菊陽町商工会 井上指導員

URL：https://r.goope.jp/kashi-hirakawa/

受講者からひとこと

最初は事業承継と言われてもピンと来なかったけど、講義を聞くうちに「あぁもう自分が受け継いでいかないといけない」という想いがより一層高まり、自社の課題やこれからの方針について考えるいい機会になりました。これからは自分が先頭に立って事業を拡大できるようにしたいです。

支援者からひとこと

後継者育成塾を通して、後継者としての自覚が高まり、自社の課題を見つめ直し、後継者自身が販路拡大をしていくとの意欲を持たれた様子で、参加されて本当に良かったと思います。今後、経営力の向上と事業承継が着実に進むように商工会も伴走型でご支援して参りたいと思います。

センターからひとこと

ディスカッションの大半の時間を自社の課題に対して、どう向き合っていくか積極的に支援機関の方と議論されておりました。一緒に参加された後継者の皆さんとの関係も維持し、支援機関のお力を借りて成長されることを期待しております。





後継者育成塾

熊本会場　株式会社 日置

事業内容：美容用品卸売

所在地：熊本市中央区国府 2-17-40
参加者：日置 輝充　　支援者：熊本第一信用金庫 水前寺支店 木原係長
問合先：096-366-9838

受講者からひとこと

事業承継する、と社長との間で決まってはいたものの、日々の業務に流されて時間だけが過ぎていた所、大変良い機会を頂きました。何故か聞き出し辛かった、会社の内情や数字の類い等、知る良いきっかけにもなりました。早速支援にも入って頂き、取り敢えずガタゴト動き出す事が出来ました。しっかりスケジュールを立ててやり切ろうと思います。

支援者からひとこと

これまで同社と繰り返し事業承継に関する話をしてきましたが、今回、後継者育成塾に参加いただき、事業承継に向けた課題をより明確にすることが出来ました。現経営者からも「受講を通して後継者の意識が変わった」と感謝いただきました。今後も円滑な事業承継へ向け、支援していきます。

センターからひとこと

社長とコミュニケーションが図れたことで、自社の強みと弱みを共有できたことが良かったと思います。育成塾を通じて、漠然とした課題が明確になり、課題解決のために支援機関と連携し、サポートしてまいります。





熊本会場　宮﨑塗装



事業内容：建築塗装工事一式

所在地：阿蘇郡小国町大字北里 522-4
参加者：宮﨑 敦司　　支援者：小国町商工会 吉村指導員
問合先：0967-46-3621

受講者からひとこと

今回の後継者育成塾を受講し、事業承継においての不安が解消されました。何から始めれば良いのか迷っていたが、計画的なアプローチや専門家のアドバイスが得られ、自社の将来に対する不安が軽減されました。誰に相談すればよいのかも明確になり、経営の方針を見直すきっかけになりました。これからは、積極的に支援機関と連携し、事業承継を進めていきたいと思います。

支援者からひとこと

宮崎氏は実質経営者であり、来年を目途に事業承継を実施する予定とのことです。今後は事業承継計画の策定、ビジネスの運営やリーダーシップ等の経営スキル、健全な財務計画等経営者としてのノウハウの蓄積を支援していきたいと考えています。

センターからひとこと

SWOT 分析により、自社の課題を抽出され、その対策について、支援員の方としっかりと議論されていました。取引先とのつながり、経営に関するさまざまなノウハウや経営資源を守りながら事業を発展させて頂きたいと思います。





熊本会場 明治牛乳山本宅配センター



事業内容：小売業

所在地：熊本市南区海路口町 1676
参加者：山本 誠也　　支援者：商工会連合会 江口課長補佐
問合先：096-228-6400

受講者からひとこと

今回の後継者育成塾は良い経験でした。講師の方の進行は明快でしたし、実際に事業承継を実現された方のお話を聞き、事業承継が身近に感じられました。個人的に一番の収穫は、自分と同じような境遇の方とお会いしたことです。この経験を活かし、自分も事業承継を実現したいです。

支援者からひとこと

計画書を作成する上で、記入を悩まれている際には具体例を挙げて分かりやすくなるよう意識して支援いたしました。今後も、事業承継だけでなく、事業全体が円滑に進むよう、熊本市天明商工会と連携して山本さんに寄り添って支援を続けていきます。

センターからひとこと

同じ境遇の後継者の方々と共に育成塾に参加されたことで、いい刺激を受けられたことかと思います。「ヒト」「資産」「知的資産」の承継を、計画的に着実に進めていって下さい。





熊本会場 有限会社 森田竹材店



事業内容：節句関連商品販売・鯉のぼり一式販売と建込工事
夏季限定かき氷の販売・竹材販売

所在地：上益城郡甲佐町大字船津 1965-1
参加者：森田 貴昭・昭三　　支援者：甲佐町商工会 澤田指導員
URL：https://moritiku.com

受講者からひとこと

今回のセミナーを受講することで〔事業承継〕の意義をしっかり理解した上で、今後事業を引き継ぐ重要性を感じました。現経営者が安心して譲渡できるように計画的に取り組んで行きたいと思います。今後、事業承継補助金申請も視野に入れ、計画書作成に支援に取り組んでいきたいと思います

支援者からひとこと

事業承継引継ぎ補助金の計画書を作成する際のきっかけ作りとして、また、息子さんにも今後経営者として自覚を持っていただくために参加していただきました。セミナーで学んだ知識を活かして、計画書を作成し無事採択されました。今後は実績報告で支援していきたいと思います。

センターからひとこと

経営環境が厳しい中、事業承継計画書の作成を通じて、自社の強みを活かしていくことで乗り切れると思います。自社の知的資産経営を「コミュニケーションツール」と「マネジメントツール」として活用してください。





支援機関一覧

No.	支援機関	TEL	住所
1	経済産業省 九州経済産業局	092-482-5448	福岡市博多区博多駅東 2 丁目 11 番 1 号
2	財務省 九州財務局	096-353-6351	熊本市西区春日 2 丁目 10 番 1 号
3	熊本県	096-333-2316	熊本市中央区水前寺 6 丁目 18 番 1 号
4	熊本市	096-328-2424	熊本市中央区手取本町 1 番 1 号
5	独立行政法人 中小企業基盤整備機構九州本部	092-263-0300	福岡市博多区祇園町 4 番 2 号 サムティ博多祇園 BLDG.2 階
6	熊本商工会議所	096-354-6688	熊本市中央区横紺屋町 10 番地
7	荒尾商工会議所	0968-62-1211	荒尾市大正町 1 丁目 4 番 5 号
8	玉名商工会議所	0968-72-3106	玉名市高瀬 290-1
9	山鹿商工会議所	0968-43-4111	山鹿市山鹿 1 番地 3階
10	八代商工会議所	0965-32-6191	八代市松江城町 6-6
11	人吉商工会議所	0966-22-3101	人吉市南泉田町 3-3
12	水俣商工会議所	0966-22-3101	水俣市大園町 1 丁目 11 番 5 号
13	本渡商工会議所	0969-23-2001	天草市栄町 1-25
14	牛深商工会議所	0969-73-3141	天草市牛深町 215-1
15	熊本県商工会連合会	096-325-5161	熊本市中央区安政町 3-13 熊本県商工会館 7 階
16	熊本県中小企業団体中央会	096-325-3255	熊本市中央区安政町 3-13 熊本県商工会館 6 階
17	株式会社 日本政策金融公庫 熊本支店	096-353-6534	熊本市中央区安政町 4-22
18	株式会社 商工組合中央金庫 熊本支店	096-352-6184	熊本市中央区城東町 2-23
19	株式会社 肥後銀行	096-326-8602	熊本市中央区練兵町 1 番地
20	株式会社 熊本銀行	096-385-1280	熊本市中央区水前寺 6 丁目 29 番 20 号
21	熊本第一信用金庫	096-355-6114	熊本市中央区花畑町 10 番 29 号
22	熊本信用金庫	096-326-9423	熊本市中央区手取本町 2 番 1 号
23	熊本中央信用金庫	096-366-1395	熊本市中央区大江本町 1 番 6 号
24	天草信用金庫	0969-24-1177	天草市太田町 9 番地 3
25	熊本県信用組合	096-353-1207	熊本市中央区紺屋今町 1 番 1 号
26	熊本県信用保証協会	096-375-2000	熊本市中央区南熊本 4 丁目 1 番 1 号
27	熊本県中小企業活性化協議会	096-311-1288	熊本市中央区横紺屋町 10 番地 熊本商工会議所ビル 3 階
28	中小企業庁 熊本県よろず支援拠点	096-286-3355	上益城郡益城町田原 2081 番地 10
29	公益財団法人 くまもと産業支援財団	096-286-3311	上益城郡益城町大字田原 2081 番地 10
30	熊本県弁護士会	096-325-0913	熊本市中央区京町 1 丁目 13 番 11 号
31	日本公認会計士協会 南九州会熊本県部会	096-345-1313	熊本市中央区花畑町 4 番 7 号 朝日新聞第一生命ビルディング 3 階
32	南九州税理士会熊本県連合会	096-366-8251	熊本市中央区大江 5 丁目 17 番 5 号
33	一般社団法人 熊本県中小企業診断士協会	096-288-6670	熊本市中央区南熊本3丁目14-3くまもと大学連携型インキュベータ208号室
34	熊本県司法書士会	096-364-2889	熊本市中央区大江 4 丁目 4-34
35	熊本県行政書士会	096-385-7300	熊本市中央区水前寺公園 13 番 36 号 熊本県行政書士会館
36	熊本県社会保険労務士会	096-324-1124	熊本市中央区細工町 4-30-1 扇寿ビル 5F
37	公益社団法人熊本県不動産鑑定士協会	096-385-5020	熊本市中央区水前寺6丁目 5-19
38	熊本県プロフェッショナル人材戦略拠点	096-319-5566	熊本市中央区下通 1 丁目 8-22 ＪＴＢ熊本ビル 6F

エリアコーディネーター紹介

エリアコーディネーターとは

担当するエリアの事業者様の事業承継に関する色々なお悩み・心配事を直接訪問し、お尋ねします。
その上で事業承継・引継支援センターのサブマネージャーや外部専門家と協力して課題の解決に努めます。
熊本県事業承継・引継支援センターでは経験豊富なコーディネーターが親身になってお話をお聞きしています。
また、各エリアでは定期的な個別相談会も開催しています。

熊本市内エリア担当

西 陽一

コロナ５類移行後も、原材料高騰等で非常に厳しい経済環境が続いております。そのような中で皆様が抱えておられる事業承継の悩み等に対して、しっかりとサポートさせていただきます。

県南エリア担当

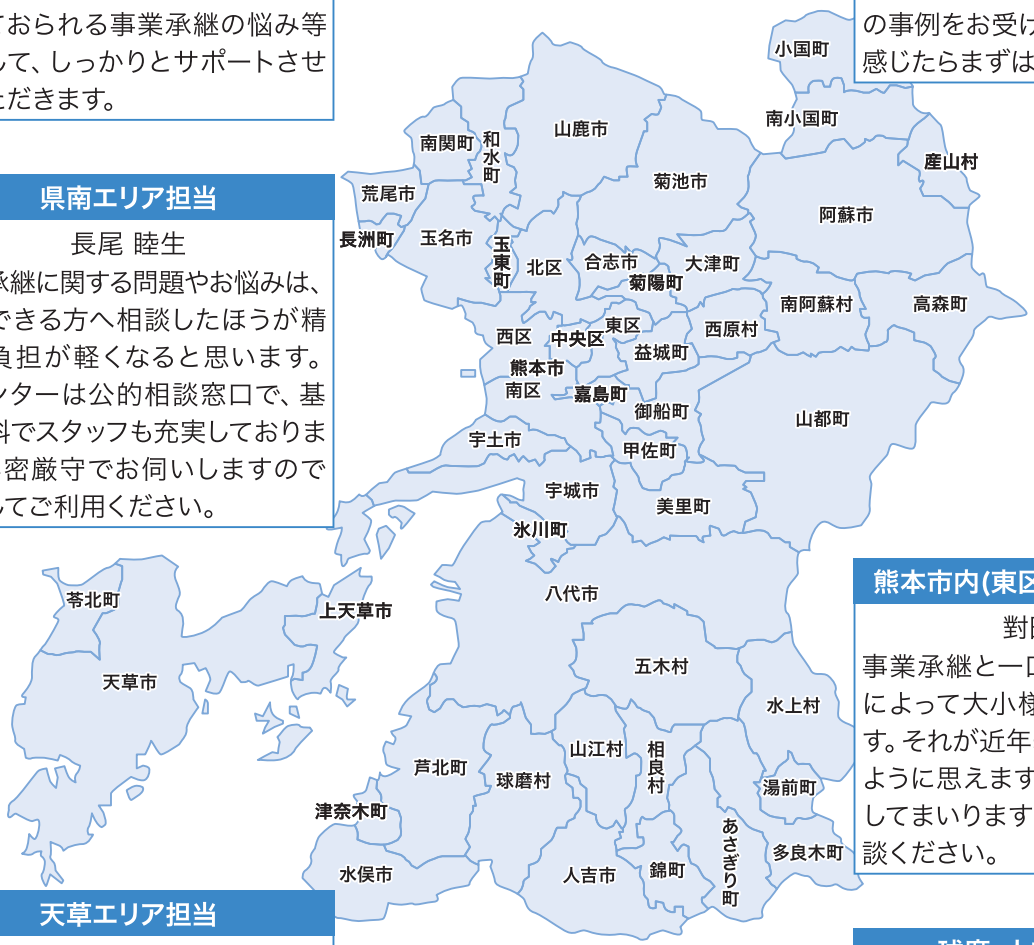
長尾 睦生

事業承継に関する問題やお悩みは、信頼できる方へ相談したほうが精神的負担が軽くなると思います。当センターは公的相談窓口で、基本無料でスタッフも充実しております。秘密厳守でお伺いしますので安心してご利用ください。

県北・阿蘇エリア担当

杉浦 康治

県北エリアは台湾企業の進出もあり比較的経済活動か活発なエリアです。相談件数も多く様々な内容の事例をお受けしています。不安を感じたらまずはご相談下さい。



熊本市内(東区)・益城エリア担当

對田 光紘

事業承継と一口に言っても事業所によって大小様々な問題があります。それが近年表面化してきているように思えます。親身になって支援してまいりますので、お気軽にご相談ください。

天草エリア担当

山下 憲昭

天草地域においては、センター・行政・団体・金融機関等が一体となって支援を行っています。特に個別相談会を毎月２つの会場にて開催。悩みをお聞きし問題解決に向け全力でサポートできるように努めて参ります。

葦北・水俣エリア担当

田中 輝明

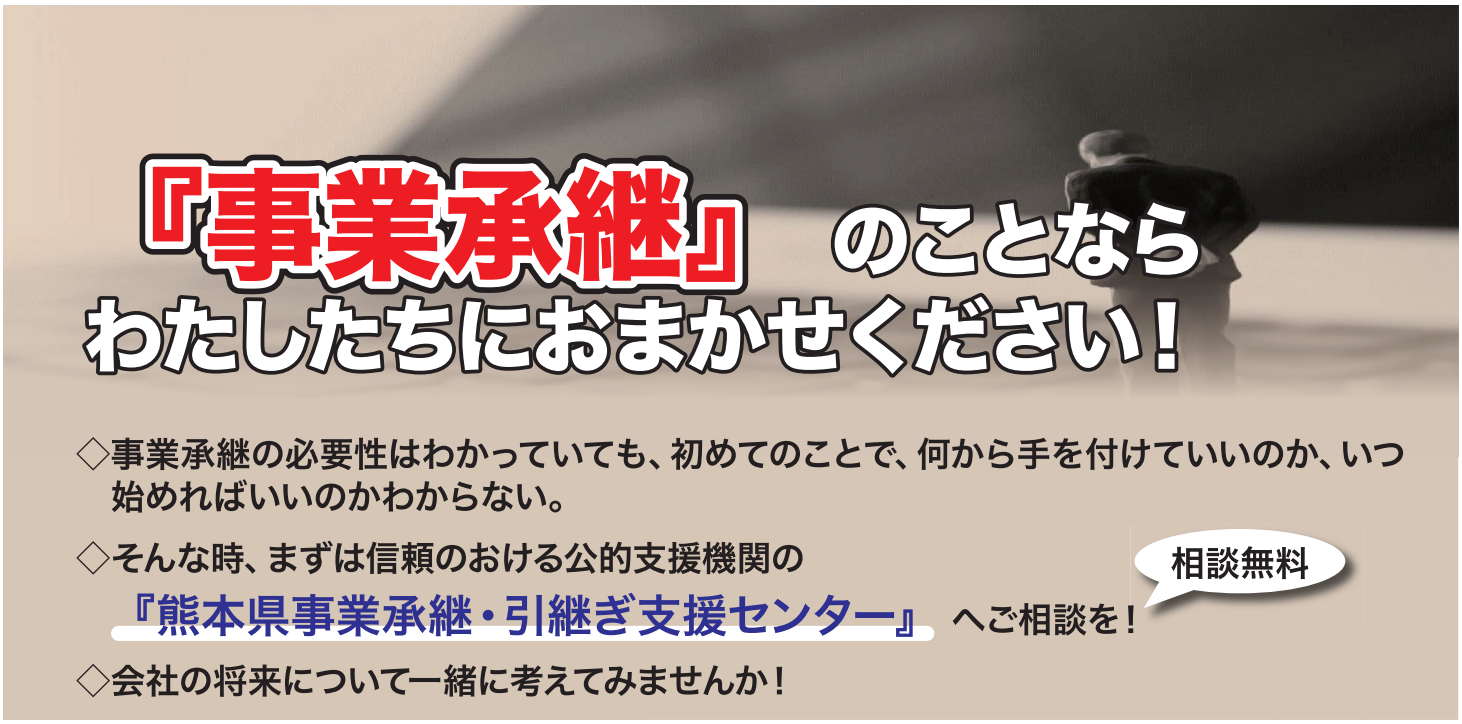
エリア内企業約２千社の内半数以上が後継者不在又は未定です。地域に残すべき事業の円滑な承継支援を図るため支援機関と協力し全力で支援して参ります。

球磨・人吉エリア担当

根岸 倫太郎

球磨・人吉地域は、令和2年７月水害からの復興途上にあり、事業所間の状況格差も拡大しています。球磨・人吉の事業者が事業継続できるよう支援して参りますので、是非ご相談ください。

センター紹介



◇事業承継の必要性はわかっていても、初めてのことで、何から手を付けていいのか、いつ始めればいいのかわからない。

◇そんな時、まずは信頼のおける公的支援機関の
『熊本県事業承継・引継ぎ支援センター』へご相談を！ 相談無料

◇会社の将来について一緒に考えてみませんか！

親族内（親子間）承継

現経営者のお子様をはじめとした親族に承継させる方法。一般的に、「内外の関係者から心情的に受け入れやすい」、「後継者の早期決定により長期の準備期間が確保しやすい」、「相続等により財産や株式を後継者に移転できるため所有と経営の一体的な承継が期待できる」、といったメリットがあります。

現在の中小企業の経営環境を踏まえると、現経営者は後継者が安心して引き継げるよう経営状態を引き上げることが求められます。また、事業承継を円滑に進めるためには、現経営者が自らの引退時期を定め、経営者を育成する準備期間を設けて後継者教育に計画的に取り組むことが大切です。


事業承継（親族内承継）
井上承継コーディネーター


事業承継（親族内承継）
古川サブマネージャー

◇当センターでは、県内各地の担当として、7名のエリアコーディネーターを配置するとともに支援機関や専門家ともネットワークを築き、親族内承継の課題を抱える企業の支援に対応できる体制を構築しております。

◇守秘義務は厳守いたしますので安心してご相談ください。


県南エリア担当
長尾エリアコーディネーター


県北・阿蘇エリア担当
杉浦エリアコーディネーター


天草エリア担当
山下エリアコーディネーター


人吉・球磨エリア担当
根岸エリアコーディネーター


水俣・芦北エリア担当
田中エリアコーディネーター


県央エリア担当
對田エリアコーディネーター


県央エリア担当
西エリアコーディネーター

第三者承継

従業員承継

・親族以外の役員、従業員に承継する方法。
・能力のある人材を見極められる。経営方針などの一貫性を保ちやすいといったメリットがあります

M&A

・親族や従業員など、身近に後継候補者がいない場合などに検討される方法。
・広く外部に候補者を求められ、企業改革の好機となり、更なる成長の推進力となり得るといったメリットがあります。



統括責任者
山田プロジェクトマネージャー

◇ご相談者さまが抱えておられるお悩みや課題に対し適切なアドバイスができるよう、当センターでは、中小企業診断士、行政書士、税理士、弁護士、金融機関出身者などの専門知識を有するスタッフを揃え、お待ちしております。

◇お気軽にご相談ください。何よりも早めのご相談が肝心です。



事業承継(第三者承継)
河本サブマネージャー



事業承継(第三者承継)
木下サブマネージャー



事業承継(第三者承継)
安田サブマネージャー



事業承継(第三者承継)
村岡サブマネージャー



事業承継(第三者承継)
北里サブマネージャー



事業承継(第三者承継)
冨安サブマネージャー



事業承継(第三者承継)
坂田サブマネージャー

後継者人材バンク

事業承継・引継ぎ支援センターでは、後継者人材バンクに登録した「創業希望者」と、事業引継ぎに関して相談窓口にお越しいただいた「後継者不在の事業者」とを引き合わせ、創業希望者が後継者として当該事業を引き継ぐために必要となる様々な支援を行います。

◇創業希望者の方にとっては、元の事業者からお客さまや仕入先、店舗などの経営資源を引き継げるため、創業時のリスクやイニシャルコストを低く抑えることができます。

◇地域における知名度や経営ノウハウ、代々育まれてきた知識など、目に見えない資産を引き継ぐことができます。

経済産業省 中小企業庁　事業承継・引継ぎ支援事業

事業承継・引継ぎ支援センター

熊本県事業承継・引継ぎ支援センター

お問い合わせ　TEL：096-311-5030

〒860-0022　熊本市中央区横紺屋町10番地５階　　FAX　096-311-5031
Mail　jigyousyoukei@kumamoto-hikitsugi.go.jp　HP　https://kumamoto-hikitsugi.go.jp

後継者育成塾

センター活動報告

2023年度　活動実績

April

個別相談会
4/11　水俣・上天草
4/12　天草市
4/20　人吉・球磨

May

個別相談会
5/9　水俣
5/23　上天草
5/24　天草市

June

個別相談会
6/13　水俣
6/15　人吉
6/21　宇土商工会

July

個別相談会
7/11　水俣
後継者育成塾
7/13　支援者向け研修(熊本)
7/14　支援者向け研修(天草)
講師派遣
あらたま支部・熊本県建築士会

August

個別相談会
8/8　水俣
8/17　人吉
8/30　上天草
8/31　天草市
講師派遣
県北市町村さま向け事業承継セミナー

September

後継者育成塾
9/8　事業承継計画書ミニセミナー
個別相談会
9/14　玉名
9/15　熊本県弁護士会との連携
9/20　上天草
9/21　天草市
講師派遣
アクサ生命保険さま向け事業承継セミナー
事業承継のベストプラクティス(宿泊業)
熊本第一信用金庫/植木支店

October

後継者育成塾
10/5　熊本　第1回
10/6　天草　第1回
10/19　熊本　第2回
10/20　天草　第2回
個別相談会
10/10　水俣
10/16　上天草
10/17　天草市
10/19　人吉・球磨
講師派遣
熊本第一信用金庫/武蔵ケ丘支店
帯山支店・大津支店
菊池支店・山鹿支店
熊本中央信用金庫/中央支店
商工会連合会向け地域おこし協力隊

November

後継者育成塾
11/9　熊本　第3回
11/10　天草　第3回
個別相談会
11/9　玉名
11/28　上天草
11/29　天草市
講師派遣
熊本第一信用金庫/小峯支店
御船支店・清水支店・玉名支店
あさぎり町商工会
熊本県よろず支援拠点金融機関職員向け

December

個別相談会
12/2　みなまたしごとおこしカレッジ
12/12　上天草
12/13　天草市
12/14　人吉・水俣
講師派遣
行政書士会

January

個別相談会
1/16　上天草
1/17　天草市

February

個別相談会
2/8　玉名
2/14　熊本市主催「個別相談会」
2/15　上天草
2/16　天草市

March

社長、後継者問題を先送りしとらんですか？

事業承継って何をすればいいの？
いつから始めたらいいの？
どこに相談すればいいの？

息子か娘に継ぐ？誰かに買ってもらう？社員に継ぐ？

もし廃業するとどうなるのかなあ？



専門家による対応 ケースごとにきめ細かいアドバイスとご指導

熊本県事業承継・引継ぎ支援センターは、中小企業の事業承継やM&Aを支援する公的な機関です。安心してご相談ください。



支援内容

1. 事業承継・引継ぎ（親族内・第三者）に関する相談
2. 事業承継診断による事業承継・引継ぎに向けた課題の抽出
3. 事業承継を進めるための事業承継計画の策定
4. 事業引継ぎにおける譲受／譲渡企業を見つけるためのマッチング支援

相談開設日 ●毎週 月～金曜日 ●9時～17時（年末年始・祝祭日除く）

経済産業省 中小企業庁　事業承継・引継ぎ支援事業

事業承継・引継ぎ支援センター

熊本県事業承継・引継ぎ支援センター

お問い合わせ TEL 096-311-5030

〒860-0022 熊本市中央区横紺屋町10番地5階　FAX 096-311-5031
Mail jigyousyoukei@kumamoto-hikitsugi.go.jp　HP https://kumamoto-hikitsugi.go.jp